

**DECRETO N. 1392 DEL 26/11/2025  
DEL DIRETTORE GENERALE**

**OGGETTO: PNRR - M6 C2 - 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO - INTERVENTI PER LA DIGITALIZZAZIONE DELLE STRUTTURE OSPEDALIERE DEA "OSPEDALE C. POMA - MANTOVA" - PRESA D'ATTO CERTIFICAZIONE HIMMS-EMRAM DI INNALZAMENTO DEL LIVELLO DI DIGITALIZZAZIONE DELL'A.S.S.T. DI MANTOVA E COMPLETAMENTO INTERVENTO - CUP: E61B21012930002**

## IL DIRETTORE GENERALE

### RICHIAMATI:

- il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021 che istituisce il dispositivo per la ripresa e resilienza;
- il Decreto MEF del 6/08/2021 e del 23/11/2021 relativi all'«Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione»;
- il Decreto del Ministero della Salute del 20/01/2022 «Ripartizione programmatica delle risorse alle Regioni e alle Province autonome per i progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza»;

### PREMESSO che:

- la Missione 6 - Salute - del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si pone l'obiettivo di potenziare il Servizio Sanitario Nazionale per migliorarne l'efficacia nel rispondere ai bisogni di cura della popolazione, anche alla luce delle criticità emerse nel corso dell'emergenza Covid19.
- la Componente 2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale include misure finalizzate all'«Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero» che prevede il potenziamento delle strutture sanitarie sede di Dipartimenti di Emergenza e Accettazione (DEA) di primo e secondo livello (M6-C2-1.1) con l'obiettivo di migliorare la digitalizzazione dell'assistenza sanitaria e la qualità dei processi, garantendo la sicurezza dei pazienti e l'erogazione di servizi di alta qualità.
- in particolare, secondo quanto previsto dall'investimento, ogni struttura sanitaria deve realizzare l'informatizzazione dell'intera struttura ospedaliera e sufficienti tecnologie informatiche hardware e/o software, tecnologie elettromedicali, tecnologie supplementari e lavori ausiliari, necessari per realizzare l'informatizzazione di ciascun reparto ospedaliero;

### CONSIDERATO che:

con D.G.R. n. XI/6426 del 23.05.2022 *“Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR Missione 6 Component 1 e Component 2 e PNC – approvazione del Piano Operativo Regionale (POR) e contestuale individuazione degli interventi, con ripartizione delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/PNC - individuazione dei soggetti attuatori esterni”* Regione Lombardia ha approvato il Piano Operativo Regionale (P.O.R.) che ricomprende l'aggregato di tutte le iniziative progettuali della Missione 6 Component 1 e 2, rinviando a successivo provvedimento le relative assegnazioni e impegni di spesa;

tutte le progettualità sono state inserite all'interno delle specifiche Schede Intervento contenute nel documento tecnico del Piano Operativo Regionale redatto e approvato da Regione Lombardia nell'ambito del finanziamento dall'Unione Europea – Next GenerationEU e, nello specifico, Missione 6 Component 2 Investimento 1.1.1. *“Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere – DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)”*; tra gli interventi approvati dal Piano Operativo Regionale è ricompreso l'intervento *“PNRR – MISSIONE 6 - COMPONENT 2 – INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I e II livello”* a favore dell'A.S.S.T. di Mantova denominato *“Interventi per la digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA “Ospedale C. Poma – Mantova”*; con Decreto D.G. Welfare n. 11264 del 28.07.2022 Regione Lombardia ha disposto a favore dell'A.S.S.T. di Mantova l'assegnazione e l'impegno, per la realizzazione del suddetto intervento, di un importo di spesa pari ad € 8.235.000,00; con Decreto D.G. Welfare n. 19036 del 23.12.2022 Regione Lombardia ha disposto a favore dell'A.S.S.T. di Mantova un'ulteriore assegnazione pari ad € 300.000,00 per la realizzazione del suddetto intervento, per un importo complessivo pari ad € 8.535.000,00;

DATO ATTO che:

- con Decreto n. 368 del 21.04.2022, è stato nominato, quale R.U.P. del predetto intervento, l'Ing. Paolo Garbossa – Direttore della Struttura Complessa Sistemi Informativi Aziendali dell'A.S.S.T. di Mantova;
- per la realizzazione dell'intervento in parola sono state svolte le attività di affidamento di forniture e servizi, in linea con quanto previsto dalla Council Implementing Decision (CID) e secondo le indicazioni dall'Unità di Missione del Ministero della Salute per l'attuazione degli Interventi PNRR, mediante adesione ad Accordi quadro/Convenzioni Consip e/o strumenti MEPA/SDAPA per gli acquisti ancillari;
- come previsto dalle Milestone del sub-investimento PNRR M6 C2 I1.1.1, entro i termini stabiliti sono stati completati i collaudi funzionali dei beni e servizi acquistati;

PRESO ATTO degli acquisti di beni e servizi realizzati nell'ambito dell'intervento PNRR in oggetto, dettagliati nell'*Allegato 1a - “Dati di dettaglio dell'intervento di digitalizzazione DEA”*, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale, di seguito riportati:

- Evoluzione della CCE: reparto, Terapia Intensiva, Amb. cardiologico, order entry - Decreto n. 440/2023 - Adesione AQ Consip ID 2212-L4
- Imaging non radiologico - Consultori, Neuropsichiatria, TAO - Decreto n. 382/2023 - Adesione AQ Consip ID 2202-L1
- Bed management - Decreto n. 1184/2023 - Adesione AQ Consip ID 2202-L1
- Tracciamento paziente chirurgico - Decreto n. 1197/2023 - Adesione AQ Consip ID 2202-L1

- Evoluzione data center (apparati passivi) - Decreto n. 572/2024 - Adesione Convenzione Consip LAN 8 - ID 2223-L2
- Network attivo - Decreto n. 572/2024 - Adesione Convenzione Consip LAN 8 - ID 2223-L2
- Network - Firewall - Determina n. 665/2022 - Adesione Convenzione Consip LAN 7 - ID 2096
- Network - Sicurezza perimetrale (apparati NAC) - Decreto n. 1035/2023 rettificato con Decreto n. 1214/2023 - Adesione AQ Consip ID 2367-L2
- Dematerializzazione dei consensi (Sistema per la firma grafometrica) - Decreto n. 519/2024 - Adesione AQ Consip ID 2202-L3
- Tavolette grafometriche - Decreto n. 207/2025 - Affidamento diretto mediante piattaforma MEPA ai sensi dell'Art. 50 c. 1 lett. b del D.Lgs 36/2023
- Scanner Digital Pathology - Decreto n. 611/2025 - Appalto specifico su Sistema Dinamico di Acquisizione CONSIP ID 2681
- Tag RFID o BLE, antenne e varchi per tracciamento pazienti - Decreto n. 797/2024 rettificato con Decreto n. 937/2024 - Acquisto diretto a catalogo MEPA
- Convertitore DICOM - Decreto n. 585/2024 - Acquisto diretto a catalogo MEPA
- HW RETE DATI complementare alle forniture LAN RL8 - Decreto n. 95/2025 - Affidamento diretto mediante piattaforma MEPA ai sensi dell'Art. 50 c. 1 lett. b del D.Lgs 36/2023
- Scanner documenti (per la dematerializzazione dei consensi) - Decreto n. 107/2025 - Acquisto diretto a catalogo MEPA
- Carrelli per Cartella Clinica Elettronica - Decreto n. 570/2025 - Affidamento diretto mediante piattaforma MEPA ai sensi dell'Art. 50 c. 1 lett. b del D.Lgs 36/2023
- Sviluppo green field per Registro dinamico tumori ereditari (CGO) - Decreto n. 1312/2024 - Adesione AQ Consip ID 2202-L1
- Implementazione fascicolo dei dipendenti - Decreto n. 104/2025 - Adesione Convenzione Consip Sanità digitale - Sistemi informativi gestionali ID 2366-L1
- Digitalizzazione percorso nascita e terapia intensiva - Decreto n. 644/2025 - Appalto specifico su AQ CONSIP ID 2601-L1
- Sviluppo del progetto di digitalizzazione delle immagini ecografiche in ambito ostetrico-ginecologico - Decreto n. 1254/2024 - Adesione AQ Consip ID 2202-L3
- Work Station per digital pathology - Decreto n. 492/2025 - Adesione Convenzione Consip PC desktop e workstation (ed. 3) ID 2631-L4
- Monitor per digital pathology - Decreto n. 591/2025 - Acquisto diretto a catalogo MEPA
- Assurance framework (certificazione HIMSS-EMRAM) - Decreto n. 1112/2025 - Acquisto diretto a catalogo MEPA

CONSIDERATO che con nota Prot. 69198/2025 in atti, l' Ing. Paolo Garbossa, Direttore della Struttura Complessa Sistemi Informativi Aziendali dell'A.S.S.T. di Mantova e R.U.P. dell'intervento in parola, ha attestato che all'interno della complessiva progettualità posta in essere, le attività avviate e orientate specificamente al raggiungimento del target di innalzamento del livello di digitalizzazione dell'A.S.S.T. di Mantova, sono di seguito descritte:

<b>Intervento progettuale o processo</b>	<b>(iniziativa o di processo)</b>	<b>Descrizione di come l'intervento progettuale e/o di processo ha contribuito all'aumento della maturità digitale</b>
Imaging non radiologico - Consultori, Neuropsichiatria, TAO		Sistema per la gestione del paziente in terapia TAO, piattaforma per la Neuropsichiatria Infantile, per i consultori territoriali, modulo per l'ambulatorio di Pneumologia ed Endoscopia
Bed Management		Strumento digitale per la pianificazione dei letti, monitoraggio della disponibilità in tempo reale per ridurre i tempi di attesa ed il sovraffollamento, garantendo l'appropriatezza del percorso assistenziale nonché il tracciamento dei contatti
Tracciamento del paziente chirurgico		Introduzione di un sistema automatico per il monitoraggio della posizione e dei tempi di accesso ai diversi blocchi operatori e la rilevazione dello stato di occupazione delle sale, per il supporto all'operatività e l'analisi delle performance.
Evoluzione della CCE: reparto, Terapia Intensiva, Ambulatorio cardiologico, order entry		Attivazione sistema CIS (comprensivo di emodinamica, ed elettrofisiologia), evoluzione della CCE di ricovero
Evoluzione data center (apparati passivi)		Aggiornamento dell'infrastruttura, sostituzione dei centri stella, svecchiamento tecnologico
Network - attivo		Migrazione a nuova tecnologia ed architettura della LAN aziendale al fine di incrementarne l'affidabilità e le performance
Network - Firewall		Sistema di sicurezza est-ovest al fine di garantire una protezione puntuale dei server applicati e delle basi dati
Network – Sicurezza perimetrale (apparati NAC)		Introduzione di soluzioni NAC al fine di incrementare la sicurezza e la visibilità dei sistemi connessi in rete
Dematerializzazione dei consensi (Sistema per la firma grafometrica)		Soluzione applicativa per la gestione, tramite firma grafometrica, dei consensi informati al fine di digitalizzazione progressivamente i percorsi digitali di cartella clinica sia di ricovero che ambulatoriale
Tavolette grafometriche		Strumenti HW in grado di raccogliere e digitalizzare il

	consenso/firma dei pazienti
Scanner Digital Pathology	Sistema per la digitalizzazione delle immagini di anatomia patologica interfacciabili con nuova piattaforma regionale
Tag RFID o BLE, antenne e varchi per tracciamento pazienti	HW a supporto del progetto "Tracciamento paziente chirurgico" necessario per estendere le funzionalità a più reparti
Convertitore DICOM	Analisi e sviluppo di moduli sw necessari per l'integrazione di strumentazione con la CCE-TIN
HW RETE DATI complementare alle forniture LAN RL8	Interfacce ottiche ad alto bit-rate necessarie per l'attivazione delle connessioni in fibra ottica in seguito a nuova architettura/nuove dorsali della rete aziendale
Scanner Documenti (per la dematerializzazione dei consensi)	HW necessario al completamento del progetto di Dematerializzazione dei consensi al fine di raccogliere i dati del documento d'identificazione del paziente che sostituirà la firma olografa con la firma elettronica avanzata
Sviluppo green field per Registro dinamico tumori ereditari (CGO)	Sviluppo green-field di una piattaforma a supporto delle attività del CGO (Counselling-genetico-oncologico) al fine di digitalizzare i processi in carico a questo servizio all'interno dei percorsi di screening/cura/follow-up
Implementazione fascicolo dei dipendenti	Piattaforma digitale per la progressiva dematerializzazione dei processi digitali delle risorse umane al fine di avere una banca aggiornata sulle competenze aziendali e per gestire i processi d'identità digitale
Digitalizzazione percorso nascita e Terapia Intensiva	Digitalizzazione dei percorsi di Sala Parto e di Terapia Intensiva Con lo scopo di incrementare la sicurezza paziente e dell'intervento
Carrelli per Cartella Clinica Elettronica	Carrelli per l'uso della Cartella Clinica Elettronica e le procedure digitali a bordo letto del paziente

RICHIAMATA la medesima nota Prot. 69198/2025 nella quale si attesta, altresì, che le restanti attività, non funzionali al raggiungimento del target ma propedeutiche al completamento del processo di digitalizzazione dell'A.S.S.T. di Mantova, sono di seguito riportate:

<b>Intervento (iniziativa progettuale o di processo)</b>
Piattaforma Digital Pathology
Sviluppo del progetto di digitalizzazione delle immagini ecografiche in ambito ostetrico-ginecologico
Work Station per Digital Pathology
Monitor per Digital Pathology

Supporto continuo alle progettazioni per monitoraggio attuativo dei tempi, attività e risorse e gestione delle criticità legate alla ripianificazione dei progetti
Assurance Framework

**RICHIAMATI:**

- le Linee guida per comprovare il raggiungimento del target PNRR M6C2-8 “Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA - Dipartimenti di emergenza e accettazione - Livello I e II)” Sub-investimento: M6 - C2 - I 1.1.1 “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione” e le ulteriori note, conservate in atti, trasmesse da Re

gione Lombardia per conto dell’Unità di Missione del Ministero della Salute per l’attuazione degli Interventi PNRR trasmesse con nota UMPNRR n. 1454 del 18.04.2024;

- l’Addendum alle Linee guida per comprovare il raggiungimento del target PNRR M6C2-8 “Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA - Dipartimenti di emergenza e accettazione – Livello I e II)”, trasmesso dal Ministero della Salute con nota UMPNRR n.8013 del 06.11.2025;

ATTESO che, l’attestazione del raggiungimento del target “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere – DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II) Sub-investimento M6-C2-I 1.1.1 “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione” è affidata alla Healthcare Information and Management Systems Society (HIMSS), in qualità di titolare della proprietà intellettuale del modello EMRAM (Electronic Medical Record Adoption Model), standard riconosciuto a livello internazionale per la rilevazione dei livelli di digitalizzazione delle strutture sanitarie, mediante il rilascio di apposita certificazione attestante il livello iniziale e finale di digitalizzazione di ciascun DEA, come da nota, in atti, UMPNRR n. 6344 del 25.09.2025;

DATO ATTO che con Decreto n. 1112 del 09.10.2025, questa A.S.S.T. ha affidato il Servizio di valutazione e certificazione del livello di maturità digitale “HIMSS Assurance Framework” per l’A.S.S.T. di Mantova a favore di HIMMS Italy Srl;

PRESO ATTO che, in esito alle verifiche effettuate in data 10.11.2025, sulla base del modello EMRAM in relazione al livello di digitalizzazione ex ante (anno 2023) dell’A.S.S.T. di Mantova riferito alla situazione esistente prima dell’attuazione dell’intervento PNRR in parola e al livello di maturazione digitale ex post, raggiunto successivamente alla realizzazione sia di attività finalizzate al raggiungimento del target che di attività finalizzate al completamento del processo di digitalizzazione ma non direttamente impattanti sulla performance (2025), è stato rilasciato in data 20.11.2025, da parte di HIMSS - Healthcare Information and Management Systems Society, il “*Certificato di maturità digitale*” - ID 110436 attestante l’innalzamento al livello di digitalizzazione di A.S.S.T. di Mantova dal

livello 1 al livello 3, allegato al presente, quale parte integrante e sostanziale (*Allegato 2*);

ATTESTATO il completamento delle attività previste nell'ambito degli "Interventi per la digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA "Ospedale C. Poma – Mantova", necessarie all'innalzamento del livello di digitalizzazione del DEA di A.S.S.T. di Mantova, mediante l'operatività di tecnologie informatiche hardware/software e dei servizi finalizzati all'informatizzazione delle strutture ospedaliere, come da *Allegato 1 - "Dichiarazione completamento e operatività delle tecnologie e dei servizi di informatizzazione delle strutture ospedaliere (DEA livello I e II)"* e *Allegato 1a - "Dati di dettaglio dell'intervento di digitalizzazione DEA"*, allegati al presente atto quale parte integrante e sostanziale;

PRESO ATTO dell'attestazione di regolarità e di legittimità del presente provvedimento espressa da PANARELLI CESARINO Direttore della Struttura GESTIONE ACQUISTI, e da PANARELLI CESARINO, responsabile del procedimento;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri o proventi a carico dell'Azienda;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio Sanitario;

## DECRETA

1. di attestare il completamento delle attività previste nell'ambito degli "*Interventi per la digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA "Ospedale C. Poma – Mantova"*"; necessarie all'innalzamento del livello di digitalizzazione del DEA di A.S.S.T. di Mantova, mediante l'operatività di tecnologie informatiche hardware/software e dei servizi finalizzati all'informatizzazione delle strutture ospedaliere, come da *Allegato 1 - "Dichiarazione completamento e operatività delle tecnologie e dei servizi di informatizzazione delle strutture ospedaliere (DEA livello I e II)"* e *Allegato 1a - "Dati di dettaglio dell'intervento di digitalizzazione DEA"*, allegati al presente atto quale parte integrante e sostanziale;
2. di prendere atto che in esito alle verifiche effettuate in data 10.11.2025, sulla base del modello EMRAM, in relazione al livello di digitalizzazione ex ante (anno 2023) dell'A.S.S.T. di Mantova riferito alla situazione esistente prima dell'attuazione dell'intervento PNRR in parola e al livello di maturazione digitale ex post, raggiunto successivamente alla realizzazione sia di attività finalizzate al raggiungimento del target che di attività finalizzate al completamento del processo di digitalizzazione



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero della Salute



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia  
ASST Mantova

ma non direttamente impattanti sulla performance (2025), è stato rilasciato in data 20.11.2025, da parte di HIMSS - Healthcare Information and Management Systems Society, il “*Certificato di maturità digitale*” - ID 110436 attestante l'innalzamento al livello di digitalizzazione di A.S.S.T. di Mantova dal livello 1 al livello 3, allegato al presente, quale parte integrante e sostanziale (Allegato 2);

3. di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri o proventi a carico dell'Azienda;
4. di pubblicare il presente provvedimento all'Albo on line sul sito istituzionale aziendale, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17 della L.R. 33/2009, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.

PRESO ATTO dei pareri di

DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
DIRETTORE SANITARIO  
DIRETTORE SOCIO SANITARIO

AVALDI GUIDO  
LORENZONI MARIANNA  
BELLANI ANGELA

DIRETTORE GENERALE  
GEROLA ANNA

(atto firmato digitalmente ai sensi  
delle vigenti disposizioni di legge)