



Carlo Poma

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Mantova

**DECRETO N. 576 DEL 29/04/2026
DEL DIRETTORE GENERALE**

**OGGETTO: BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA
TERRITORIALE DI MANTOVA - APPROVAZIONE**

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova

Strada Lago Paiolo 10 - 46100 Mantova | www.asst-mantova.it
Centralino 0376 2011 | Codice Fiscale e Partita Iva 02481840201



IL DIRETTORE GENERALE

VISTI:

- la normativa di riordino del Servizio Sanitario Nazionale di cui al D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 in particolare gli articoli 3 e 3 bis;
- la L.R. 30 dicembre 2009, n. 33 Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità come modificata dalla legge n. 23 dell'11 agosto 2015 *“Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al titolo I e II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)”*;
- la DGR X/4495 del 10/12/2015 ad oggetto *“Attuazione L.R.23/2015: costituzione Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Mantova”* che dispone la costituzione della nuova Azienda con decorrenza dal 1° gennaio 2016 avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica;

CONSIDERATO che a seguito della L.R. n. 23 del 11/8/2015, nonché della citata DGR n. X/4495 è previsto che la nuova ASST di Mantova subentri a titolo di successione universale in tutte le funzioni precedentemente svolte dall'A.O. “C. Poma di Mantova”;

RICHIAMATA la DGR n. X/4702 del 29 dicembre 2015 ad oggetto *“Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2016”*;

RICHIAMATA la delibera 347 del 27 marzo 2017 avente ad oggetto *“ASST di Mantova – Approvazione inventario di costituzione al 01/01/2016”*

DATO ATTO che l'attuazione della L. 23/2015 ha comportato il passaggio dell'attività vaccinale dalle ATS alle ASST a far data dal 01/01/2017;

DATO ATTO, altresì, che in base alle intese con l'ATS Val Padana si è proceduto a contabilizzare in data 2/1/2017 i cespiti e le rimanenze comunicate tramite SMAF, previa adozione di atto deliberativo n. 1476 del 22/12/2017 ad oggetto *“ASST di Mantova – Inventario di costituzione: nuovi afferimenti dal 02/01/2017”*;

RICHIAMATI:

- la L.R. 22/2021 ad oggetto: *“Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)”*, in particolare per la parte relativa al passaggio delle competenze dei Dipartimenti Cure Primarie alle ASST;
- la L.R. 33/2022 *“Disposizioni per l'attuazione della programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'art. 9 ter della l.r. 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - Collegato 2023”* con la quale è stata disposta la modifica dell'art. 36 comma 5 della LR 22/2021 e fissato il termine per la messa a regime dei Dipartimenti Cure Primarie presso le ASST al 30/9/2023;
- la DGR n. XI/7758 del 28/12/2022 *“Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023”* – con la quale è stato predisposto – tra l'altro- il

cronoprogramma delle azioni tipiche per la piena operatività del Dipartimento Cure Primarie nelle ASST alla data del 30/09/2023;

- la nota regionale G1.2023.0009226 del 09/03/2023 “*Indicazioni operative per il trasferimento alle ASST delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie*” con la quale sono state fornite ulteriori indicazioni operative per il trasferimento delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie;

DATO ATTO che dal 1° gennaio 2024 il Dipartimento Cure Primarie è afferito per competenza e gestione alla Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Mantova;

RICHIAMATA la nota Protocollo A1.2024.0672058 del 19/11/2024 della Regione Lombardia – Giunta Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario avente ad oggetto: “*Indicazioni per il trasferimento delle immobilizzazioni utilizzate dai Servizi Cure primarie*”, la quale disponeva testualmente che “ciascuna ATS dovrà redigere con ciascuna ASST interessata dai trasferimenti di cespiti apposito verbale a firma congiunta dal quale dovranno rinvenirsi con precisione i valori contabili dell’attivo e del passivo ceduto (in necessaria quadratura), nonché l’elenco dei cespiti ceduti con tutte le informazioni necessarie sia per la tenuta della contabilità aziendale, sia per la corretta alimentazione del libro cespiti;

PREMESSO CHE:

- le parti, cedente (ATS Valpadana) e subentrante (ASST di Mantova), hanno rispettivamente consegnato e accettato in consegna i beni mobili che risultavano regolarmente collaudati e funzionanti;

- in data 02/01/2024 c’è stato il passaggio dei cespiti all’Azienda Socio-Sanitarie Territoriali (ASST) di Mantova;

DATO ATTO che con Decreto nr. 284 del 12/03/2025 ad oggetto “*Presa d’atto del trasferimento di titolarità da parte dell’ATS Valpadana all’ASST di Mantova dei beni mobili in carico al servizio di Cure Primarie, ai sensi della L.R. 22/2021* “ sono state effettuate le opportune variazioni nello Stato Patrimoniale a far data dal 02/01/2024;

VISTO il Decreto Direzione Generale Welfare n. 4189 del 27/03/2025 “*Indicazioni per il trasferimento dei fondi residui destinati al personale sanitario a rapporto convenzionale delle Cure Primarie dalle ATS alle ASST lombarde*” laddove si stabilisce che l’ ATS Val Padana provveda al trasferimento dei fondi residui al 31/10/2024, relativi ai rapporti convenzionali delle Cure Primarie, a questa ASST entro la chiusura dei rispettivi bilanci d’esercizio 2024;

RICHIAMATO il Decreto nr. 546 del 14/05/2025 con il quale si è provveduto ad iscrivere:

- Fondi per rinnovi contrattuali;

- Altri Fondi residui destinati all’area della medicina convenzionata (MMG, PLS, MCA);

- Fondi INAIL 2019-2023 destinati alla Medicina Convenzionata trasferiti dall’ATS Valpadana per un importo di complessivi 6.614.724;

RICHIAMATE le deliberazioni della Giunta Regionale:

- D.G.R. n. 3670 del 16 dicembre 2024 “*Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario per l’esercizio 2025 – quadro economico programmatico – (di*

- concerto con il vicepresidente Alparone”;*
- D.G.R. n. 3720 del 30 dicembre 2024 *“Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025 (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;*
 - D.G.R. n. 4264 del 30 aprile 2025 *“Modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025” - (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli assessori Lucchini e Fermi)”;*
 - D.G.R. n. 4389 del 20 maggio 2025 *“Ulteriori modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025”, come aggiornata dalla DGR n. XII/4264/2025”;*
 - D.G.R. n. 4938 del 04 agosto 2025 *“Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025 (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;*
 - D.G.R. n. 4434 del 26 maggio 2025 *“Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – anno 2025”;*
 - D.G.R. n. 4342 del 12 maggio 2025 *“Ulteriori indicazioni in tema di negoziazione sanitaria in attuazione della DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 e DGR n. XII/4264 del 30/04/2025 - (di concerto con l’assessore Lucchini)”;*
 - D.G.R. n. 4678 del 7 luglio 2025 – *“Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l’istituto delle funzioni di cui all’articolo 8-sexies del D.Lgs. 502/1992, a decorrere dall’esercizio 2025”;*
 - D.G.R. n. 4891 del 1 agosto 2025 *“Determinazioni in merito alla continuità degli interventi previsti dalla DGR 717/2023 “Determinazioni in ordine alla regolamentazione delle azioni definite a livello regionale per il concorso all’attuazione dell’obiettivo di investimento previsto dal PNRR alla missione 6 componente 1 - sub-investimento M6C1 1.2.1: “Casa come primo luogo di cura (adi)” attraverso l’erogazione diretta di cure domiciliari nell’ambito delle CDC delle ASST e attraverso il progetto di sorveglianza domiciliare attivato nell’ambito del modello organizzativo individuato in allineamento al dm 77 e fondato sul raccordo tra CDC, attraverso IFEC e UCA e gli ambulatori dei MMG operanti, anche attraverso il proprio personale di studio”;*

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti con i quali sono state assegnate le risorse per la redazione del BPE 2025 e sue successive modificazioni ed integrazioni:

- Decreto della Presidenza - Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18 dicembre 2024 *“Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025”*, con il quale sono state assegnate alle aziende sanitarie le risorse per la redazione dei bilanci preventivi economici 2025;
- Decreto della Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17 ottobre 2025 *“Modifica e/o integrazione dell’assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento”;*



RICHIAMATI, inoltre, i seguenti provvedimenti contenenti assegnazioni di risorse a favore delle aziende sanitarie pubbliche:

- Decreto n. 7648 del 29/05/2025 “Attuazione della DGR XII/4265 del 30/04/2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale della Dirigenza Area Sanità”;
- Decreto n. 8257 del 11/06/2025 “Attuazione della DGR XII/4475 del 03/06/2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale dell’area del Comparto Sanità”;
- Decreto n. 14264 del 14/10/2025 “Assegnazione, impegno e contestuale liquidazione a favore delle ASST/IRCCS pubblici per l’attuazione del “Progetto Regionale “RISE” Recovery, Inclusione, Supporto, Empowerment nei giovani con disturbo di personalità grave, approvato nell’ambito dello sviluppo degli interventi nell’area salute mentale previsti dalla DGR XII/3720/2024 - Equipe dedicate ai giovani con disturbo di personalità grave”;
- Decreto n. 16656 del 20/11/2025 “Assegnazione a favore degli enti sanitari pubblici delle risorse per l’attuazione della DGR n. XII/1141 del 16/10/2023 - area dell’offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione fase 4 del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari”;
- Decreto n. 17517 del 01/12/2025 “Assegnazione all’ASST Mantova delle risorse per l’attuazione del progetto di accesso ai programmi di screening oncologico: creazione di un modello personalizzato per persone con non autosufficienza, in esecuzione alla DGR XII/4938 del 4 agosto 2025”;
- Decreto n. 18221 del 11/12/2025 “Validazione dei piani d’azione per l’aumento di posti letto per acuti/subacuti per l’epidemia influenzale 2025/2026 (iperafflusso pronto soccorso) - stagione influenzale 2025/2026”;
- Decreto n. 19152 del 24/12/2025 “Integrazione dell’assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027”;
- Decreto n. 19153 del 24/12/2025 “Integrazione dell’assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025 a seguito dell’entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025”;
- Decreto n. 2798 del 04/03/2026 “Attuazione DGR XII/5743 del 16/02/2026 - Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024”;

VISTI, infine, i seguenti atti;

- Decreto DC Bilancio e Finanza n. 4338 del 03/04/2026 avente ad oggetto *“Ricognizione per l'esercizio 2025 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA”*, con il quale si è preso atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2024 nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2025, effettuando le necessarie operazioni sulla contabilità finanziaria regionale e sulla Gestione Sanitaria Accentrata;
- nota prot. A1.2026.0310990 del 09/04/2026 avente ad oggetto *“Comunicazione dell'esito dell'istruttoria sulle richieste di accantonamento al fondo rischi centralizzato sul bilancio GSA – esercizio 2025”*, indirizzata alle aziende sanitarie con preghiera di successiva trasmissione ai propri Collegi Sindacali al fine di consentire loro di effettuare le attestazioni previste dall'art. 29 c. 1 lett. g) del D. Lgs. 118/2011 sul bilancio consuntivo 2025;

RICHIAMATE:

- la nota prot. A1.2026.0347100 del 17/04/2026 avente ad oggetto *“Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali”*;
- la comunicazione e-mail del 23/04/2026 della UO Risorse Umane della DG Welfare avente ad oggetto *“Linee guida di compilazione del costo del personale. Bilancio Consuntivo 2025”*;

DATO ATTO che la comunicazione a firma congiunta del Direttore Centrale Bilancio e Finanza e del Direttore Generale Welfare prot. n. A1.2026.0063396 del 16/01/2026, che determina la scadenza per l'invio e la protocollazione del Bilancio d'esercizio 2025 delle aziende sanitarie pubbliche al 29 aprile 2026, fissando la data di scadenza per il deposito del Verbale del Collegio Sindacale il 15 maggio 2026;

RICHIAMATI, altresì:

- il Decreto della Presidenza - Direzione Centrale Bilancio e Finanza del 27 aprile 2026, n. 5453 *“Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni I.R.C.C.S. del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025”*;
- D.G.R. n. 5929 del 30 marzo 2026 *“Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025”*;
- la nota dell'AREU (Azienda Regionale Emergenza Urgenza) Prot. n. 7864 del 16/03/2026, con la quale è stato comunicato il finanziamento utile per la stesura del Bilancio di Esercizio 2025, definito in €. 5.072.690;

DATO ATTO che i valori di Bilancio 2025 risultano allineati con l'assegnazione di cui al citato Decreto n. 5453 del 27/04/2026;

PRESO ATTO che il Bilancio d'esercizio 2025 chiude a pareggio;

VISTO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 recante “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42*” ed in particolare il Titolo II del predetto decreto legislativo, recante norme in materia di principi contabili generali applicati per il settore sanitario;

DATO ATTO che ai sensi dell’art. 2423 c.c. nonché il principio contabile OIC 12 il Bilancio di esercizio risulta redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell’Azienda e del risultato economico;

PRESO ATTO dell’attestazione di regolarità e di legittimità del presente provvedimento espressa da MOI NICOLETTA Direttore della Struttura BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ, e da MOI NICOLETTA, responsabile del procedimento;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri o proventi a carico dell’Azienda;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio Sanitario;

DECRETA

1. di approvare il Bilancio di esercizio 2025 dell’Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova, di cui agli allegati che formano parte integrante e sostanziale della presente delibera e precisamente:
 - a) DICHIARAZIONE AGGIORNAMENTI NELL’ INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
 - b) NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
 - c) RELAZIONE SULLA GESTIONE;
 - d) NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA (sezionale SAN e TER);
 - e) SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI (dell’esercizio e precedenti riferite ai tre sezionali);
 - f) BILANCIO DI ESERCIZIO CE COMPLESSIVO (SAN - TERR -118) CON SCHEDE DI DETTAGLIO:
 - NI SAN;
 - Dettaglio CE LP SAN;
 - Dettaglio CE SAN;

-
- NI TER;
 - Dettaglio CE LP TER;
 - Dettaglio CE TER;
 - NI 118;
 - Dettaglio CE LP 118;
 - Dettaglio CE TER;
 - Foglio Prestazioni SAN;
 - Fogli di lavoro CONS (SAN, TER, 118, LR23SAN E L23 TER);
 - CE MIN (SAN, TER, 118);
 - Fogli SKASST (SAN, TER, 118);
 - Foglio indicatori di bilancio;
- g) TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI (costi e ricavi riferiti ai sezionali sanitario e territoriale);
- h) TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI (riferiti ai tre sezionali);
- i) TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI (riferiti ai tre sezionali);
- j) TABELLA DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PER BENI E SERVIZI (SAN e TER);
- k) BILANCIO DI ESERCIZIO SP COMPLESSIVO CON SCHEDE DI DETTAGLIO;
- NI SP SAN;
 - Dettaglio SP SAN;
 - Utilizzo fondi SAN;
 - CONS;
 - Rendiconto finanziario Input;
 - Rendiconto finanziario Output;
 - SP MIN Attivo;
 - SP MIN Passivo;

-
- l) CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY (con l'indicazione del sezionale di riferimento);
 - m) CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI (con l'indicazione del sezionale di riferimento);
 - n) CREDITI E DEBITI VERSO STATO (con l'indicazione del sezionale di riferimento);
 - o) FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (con l'indicazione del sezionale di riferimento);
 - p) OGGETTI D'ARTE (con l'indicazione della fonte di finanziamento);
 - q) MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE (riferiti ai tre sezionali e la suddivisione dei tempi determinati ed indeterminati, la sanità penitenziaria e le gestioni sperimentali);
 - r) SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE (SAN e TER e Dirigenza/Comparto);
 - s) TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
 - t) DEBITI VERSO PERSONALE (con l'indicazione del sezionale di riferimento);
 - u) SK PERSONALE UNIVERSITARIO;
 - v) SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;
 - w) TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
 - x) MODELLO LA;
 - y) ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE;
 - z) MODELLO UDO ASST;
2. di approvare le seguenti risultanze economiche complessive determinate dall'aggregazione dei tre distinti sezionali (Sanitario, Territorio, 118):



Carlo Poma

Sistema Socio Sanitario
 Regione
Lombardia
ASST Mantova

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova

Strada Lago Païolo 10 - 46100 Mantova | www.asst-mantova.it
Centralino 0376 2011 | Codice Fiscale e Partita Iva 02481840201

MINISTERO DELLA SANITA'					
Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema					
Direzione Generale del Sistema Informativo					
MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO					
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE					
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE					
STRUTTURA RILEVATA					
REGIONE		030			
U.S.L./AZ. OSP.		725			
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO		Consuntivo 2025			
		CE SAN	CE TER	CE 118	CE TOTALE
CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	2025	2025	2025
A) Valore della produzione		IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	110.984.240	142.864.628	5.072.690	258.921.558
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	110.111.328	141.153.972	-	251.265.300
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	772.486	1.465.027	5.072.690	7.310.203
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	100.426	245.629	-	346.055
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	78.204	48.260	728	127.192
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	18.177	-	728	18.905
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	60.027	48.260	-	108.287
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	504.728	1.043.574	-	1.548.302
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	126.238	717.664	-	843.902
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	18.177	-	-	18.177
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	294.542	325.910	-	620.452
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	65.771	-	-	65.771
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	283.802.301	1.655.731	845.834	286.303.866
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	274.634.340	1.628.104	-	276.262.444
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.675.474	-	-	1.675.474
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.492.487	27.627	845.834	8.365.948
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.927.240	459.774	2.166	2.389.180

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE SAN	CETER	CE 118	CE TOTALE
		2025	2025	2025	2025
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	39.563	-	-	39.563
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.064.919	21.206	-	1.086.125
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	224.434	3.060	-	227.494
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	598.324	435.508	2.166	1.035.998
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7.569.964	623	-	7.570.587
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7.432.714	623	-	7.433.337
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	137.250	-	-	137.250
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16.291.607	4.636.604	65.463	20.993.674
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.021.068	969.270	-	4.990.338
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.961.343	3.663.301	65.463	10.690.107
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4.368.698	-	-	4.368.698
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	439.903	3.590	-	443.493
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	500.595	443	-	501.038
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.334.221	93.985	-	2.428.206
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	594.477	93.985	-	688.462
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	26.796	-	-	26.796
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.712.948	-	-	1.712.948
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	423.336.097	150.706.659	5.985.425	580.028.181
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	118.578.953	13.960.091	91.266	132.630.310
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	115.110.102	13.752.872	87.892	128.950.866
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.468.851	207.219	3.374	3.679.444
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	74.600.507	55.332.463	2.811.049	132.744.019
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	29.905.931	52.608.407	2.567.243	85.081.581
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	44.694.576	2.724.056	243.806	47.662.438
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.749.337	1.783.706	60.138	18.593.181
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.166.373	898.381	56.026	3.120.780
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.815.625	596.660	575	3.412.860
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.099.493	89.551	123	6.189.167
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	430.942	56.617	642	488.201
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	116.723	4.085	2.772	123.580
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.120.181	138.412	-	5.258.593

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE SAN	CETER	CE 118	CE TOTALE
		2025	2025	2025	2025
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7.370.154	12.712.257	7.361	20.089.772
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	382.724	10.800	3.822	397.346
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	6.987.430	12.701.457	3.539	19.692.426
BA2080	Totale Costo del personale	164.375.570	54.215.647	2.881.050	221.472.267
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	128.389.175	40.935.447	2.247.813	171.572.435
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53.533.565	15.233.495	598.104	69.365.164
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	74.855.610	25.701.952	1.649.709	102.207.271
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	792.611	-	-	792.611
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	792.611	-	-	792.611
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	23.085.162	9.794.274	540.782	33.420.218
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	225.713	-	-	225.713
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	22.859.449	9.794.274	540.782	33.194.505
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.108.622	3.485.926	92.455	15.687.003
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.017.718	50.617	-	1.068.335
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.090.904	3.435.309	92.455	14.618.668
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.138.481	295.039	209	1.433.729
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	172.316	9.809	209	182.334
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	9	-	-	9
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	966.156	285.230	-	1.251.386
BA2560	Totale Ammortamenti	17.567.917	5.453.084	65.463	23.086.464
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.023.653	26.407	-	1.050.060
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	16.544.264	5.426.677	65.463	22.036.404
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	10.709.715	2.731.549	64.434	13.505.698
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.834.549	2.695.128	1.029	8.530.706
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	66.284	-	-	66.284
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	66.284	-	-	66.284
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3.216.577	-642.647	-	-3.859.224
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-3.301.687	-642.647	-	-3.944.334
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	85.110	-	-	85.110
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	9.421.765	4.249.528	-	13.671.293
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.630.643	-	-	1.630.643
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	210.362	-	-	210.362

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE SAN	CETER	CE 118	CE TOTALE
		2025	2025	2025	2025
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	908.720	1.382.910	-	2.291.630
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	6.672.040	2.866.618	-	9.538.658
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	406.652.391	147.359.168	5.916.536	559.928.095
CA0010	C) Proventi e oneri finanziari		-	-	19.215
CA0040	C.1) Interessi attivi	19.215	-	-	19.215
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-12.435	-	-	-12.435
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-818	-	-	-818
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	5.962	-	-	5.962
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	386.570	378.005	166.447	931.022
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	120.000	-	120.000
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	386.570	258.005	166.447	811.022
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-4.768.861	-40.369	-40.894	-4.850.124
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-3.921	-38.922	-	-42.843
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-4.764.940	-1.447	-40.894	-4.807.281
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-4.382.291	337.636	125.553	-3.919.102
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12.307.377	3.685.127	194.442	16.186.946
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	12.184.877	3.671.627	194.442	16.050.946
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10.864.257	3.586.835	191.705	14.642.797
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	869.646	82.958	2.737	955.341
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	450.974	1.834	-	452.808
YA0060	Y.2) IRES	122.500	13.500	-	136.000
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	122.500	13.500	-	136.000
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12.307.377	3.685.127	194.442	16.186.946
ZZ9999	RI S U L T A T O D I E S E R C I Z I O	-	-	-	-

3. di dare atto che il Bilancio di Esercizio 2025 chiude in pareggio;
4. di dare atto che i valori di Bilancio 2025 risultano allineati con l'assegnazione di cui al citato Decreto n. 5453 del 27/04/2026;
5. di approvare le seguenti risultanze dello Stato Patrimoniale:

ATTIVITA'		
MINISTERO DELLA SALUTE		SP
Direzione Generale della Programmazione Sanitaria		
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario		
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	159.278.719
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.503.501
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.503.501
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	155.757.218
AAA280	A.II.1) Terreni	138.826
AAA310	A.II.2) Fabbricati	125.597.170
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	10.740.356
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.210.395
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.542.790
AAA470	A.II.6) Automezzi	70.555
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	478.710
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.906.396
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.072.020
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	18.000
AAA700	A.III.2) Titoli	18.000
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	289.008.260
ABA000	B.I) RIMANENZE	19.569.819
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	19.349.088
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	220.731
ABA190	B.II) CREDITI	223.421.920
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3.594.608
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	185.533.827
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	4.549
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	26.097.696
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecip. e/o enti dipend. Regione	249.213
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	145.405
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	7.796.622
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	46.016.521
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	46.016.521
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	654.789
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	38.248
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	38.248
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	616.541
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	616.541
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	448.941.768
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	50.192.147
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	14.977.677
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	35.214.470



Carlo Poma

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Mantova

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova

Strada Lago Pajolo 10 - 46100 Mantova | www.asst-mantova.it
Centralino 0376 2011 | Codice Fiscale e Partita Iva 02481840201

PASSIVITA'		
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	249.464.774
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	245.557.224
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	23.352.190
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	113.189.109
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	103.216.754
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.809.669
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	989.502
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.206.504
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.701.046
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	49.055
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	2.480.034
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	171.957
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	67.980.722
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	30.101.512
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.955.695
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	24.102.090
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	11.305
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	2.032.422
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	7.743.491
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	670.520
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	456.124
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.859.766
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	757.081
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	30.135.719
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	20.014.174
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	8.626.719
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1.494.826
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	3.440.142
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	3.440.142
PDZ999	D) DEBITI	127.612.828
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	2.718
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	2.718
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	350.000
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	350.000
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	100.253
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.718.864
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.612.352
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	106.512
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	9.238
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	9.238
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	64.292.805
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	358.286
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	358.286

corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda e del risultato economico;

7. di dare atto che gli allegati al presente Decreto verranno caricati sulla Piattaforma Regionale SCRIBA e che il Bilancio, così come perfezionato sulla piattaforma stessa, verrà integralmente pubblicato sul sito aziendale nell'ambito dell'Amministrazione Trasparente;
8. di trasmettere il presente atto al controllo della Giunta Regionale mediante piattaforma SCRIBA;
9. di pubblicare il presente provvedimento all'Albo on line sul sito istituzionale aziendale, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17 della L.R. 33/2009, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.

PRESO ATTO dei pareri di

DIRETTORE AMMINISTRATIVO
DIRETTORE SANITARIO
DIRETTORE SOCIOSANITARIO

AVALDI GUIDO
LORENZONI MARIANNA
BELLANI ANGELA

DIRETTORE GENERALE
GEROLA ANNA

(atto firmato digitalmente ai sensi
delle vigenti disposizioni di legge)